

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УНИВЕРСИТЕТ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА»
(АНО ДПО «УНИВЕРСИТЕТ ЕАЭС»)**

Утверждаю

Ректор АНО ДПО «Университет ЕАЭС»

Г.И. Письменный

«31» июля 2019 г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УНИВЕРСИТЕТ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА»
на период с 2018 по 2020 гг.**

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Университет Евразийского экономического сообщества» создан Учредителями – Евразийским союзом международного сотрудничества и развития субъектов экономической деятельности «Евразийская организация экономического сотрудничества» и Обществом с ограниченной ответственностью «Оргинформика» с целью создания и использования баз данных и информационных ресурсов, а также в дальнейшем в связи с принятием решения о реализации дополнительных профессиональных программ с целью получения Лицензии на право ведения образовательной деятельности по дополнительному профессиональному образованию в интересах личности, общества, повышения технического, кадрового потенциала организаций и предприятий.

Источниками финансирования являются: средства, заработанные собственно Автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Университет Евразийского экономического сообщества» в рамках осуществления образовательной деятельности (дополнительное профессиональное образование обучающихся (слушателей), проведение повышения квалификации, профессиональной переподготовки специалистов, стажировок, курсов, семинаров, конференций, круглых столов по направлениям, программам, тематике и актуальным вопросам, соответствующим её образовательной деятельности.

АНО ДПО «Университет ЕАЭС» в соответствии с законодательством РФ является некоммерческой организацией, следовательно, извлечение прибыли не является основной задачей.

Потребители услуг АНО ДПО «Университет ЕАЭС»:

- частные лица;
- юридические лица.

Актуальность разработки Программы развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС» обусловлена современными требованиями к образовательной организации, которая должна выполнять требования:

- учредителей;
- лицензирующих и контролирующих органов,
- клиента–потребителя образовательных услуг.

Таким образом, к числу задач, решить которые призвана Программа развития, следует отнести:

- согласование интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг);
- создание механизмов для предоставления качественных дополнительных образовательных услуг;
- создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от всех видов деятельности для устойчивого развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС» как организации дополнительного профессионального образования.

Программа развития базируется на следующих директивных документах:

- Конституции Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ);
- Концепции Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы;
- Федеральном законе об образовании РФ от 29.12.2012 г. №273 «Об образовании в РФ» (ред. от 06.03.2019);
- Федеральном законе от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 29.07.2018) "О некоммерческих организациях" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019);
- Уставе АНО ДПО «Университет ЕАЭС».

Миссия АНО ДПО «Университет ЕАЭС» – удовлетворение потребностей граждан в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии, приобретении ими необходимого уровня образования и квалификации в избранной области профессиональной деятельности, а также организация профессиональной переподготовки и повышения квалификации. Мы стремимся путем

внедрения образовательных инноваций, совершенствования дидактики, информатизации и роботизации образовательного процесса по дополнительным профессиональным программам привлекать ведущих ученых и специалистов, позволяющих давать высококачественный образовательный контент слушателям на месте их нахождения.

Главная цель АНО ДПО «Университет ЕАЭС» — комплексная подготовка конкурентоспособных специалистов в соответствии с потребностями рынка труда и личностным саморазвитием обучающихся.

Приоритетные направления развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС»:

- Мониторинг потребностей рынка труда для выбора наиболее актуальных и востребованных профессий и компетенций.
- Создание материально-технической базы и организационных условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности (образовательной, методической, консультационной, просветительской и др.).
- Разработка платформенных решений для дистанционного обучения слушателей и лиц с ОВЗ с применением цифровых технологий и телекоммуникаций.
- Развитие сетевой формы реализации дополнительных профессиональных программ для обеспечения возможности освоения обучающимися учебных программ с использованием ресурсов нескольких организаций, осуществляющих образовательную и иную деятельность.
- Развитие корпоративной культуры организации: психологический климат, единство целей и мотивированность на их достижение, клиентоориентированность при предоставлении услуг.
- Развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации работников, создание условий для саморазвития и самосовершенствования сотрудников АНО ДПО «Университет ЕАЭС».
- Стабилизация и укрепление финансового положения организации, развитие рекламно-информационной деятельности с целью расширения контингента обучающихся.
- Развитие системы социального партнёрства, организация коллабораций образовательных организаций разного вида с целью привлечения их к крупномасштабному инновационному процессу непрерывного образования на месте нахождения обучающегося.

Мероприятия программы

Направление				
№п/п	Мероприятия	Сроки	Ожидаемый результат	Ответственные лица
1. Согласование интересов субъектов взаимодействия				
1.1	Разработка и обсуждение Программы развития	Май-июль 2019	Предложения в Программу, согласование миссии организации	Ректор
1.2	Корректировка и утверждение Программы	Август 2019	Принятие Программы развития на 2019-2020 гг.	Ректор
	Контроль за реализацией Программы	По графику	Оперативность учёта интересов сторон	Ректор
2. Разработка и реализация образовательных программ				
2.1.	Совершенствование содержания и технологий образования	Ежегодно	Разработка актуальных образовательных программ внедрение современных технологий	Заведующий Учебным отделом
2.2.	Переоформление Лицензии на образовательную деятельности	Февраль-март 2020	Переоформление лицензии в связи с изменением адреса места нахождения	Ректор
2.3	Расширение перечня реализуемых образовательных программ и оказываемых услуг	Ежегодно	Увеличение количества слушателей, рост экономической эффективности образовательного процесса	Заведующий Учебным отделом
2.4	Семинары для преподавателей	2 раза в год	Повышение качества учебных занятий мотивация преподавательской	Заведующий Учебным отделом

2.5	Продвижение программ на рынке образовательных услуг	В течение всего периода	деятельности сотрудников	Заведующий Учебным отделом
3. Развитие материально-технической базы и информационных ресурсов				
3.1	Развитие учебно-материальной базы: Приобретение комплектующих ремонт и оборудование аудиторий	Ежегодно	Соответствие базы лицензионным требованиям повышению привлекательности обучения в АНО ДПО «Университет ЕАЭС» увеличение доходов от образовательной деятельности	Ректор Заведующий Учебным отделом
4. Повышение кадрового потенциала и формирование корпоративной культуры				
4.1	Анализ кадрового ресурса организации и привлекаемых специалистов-преподавателей	Ежегодно	Обеспечение кадрового ресурса, соответствующего лицензионным требованиям и условиям реализации образовательных программ	Ректор Заведующий Учебным отделом
4.2	Разработка и систематическая актуализация сайта организации	2019-2020	Разработка сайта и системная актуализация сведений для размещения в соответствующих разделах сайта	Ректор Заведующий Учебным отделом
4.3	Разработка системы мотивации, стимулирования персонала	2019-2020	Совершенствование Положения о премировании; использование механизмов морального поощрения	Ректор
5. Развитие системы социального партнёрства				
5.1	Участие в городских и общероссийских мероприятиях, выставках, семинарах, круглых столах	Ежегодно	Продвижение на рынке образовательных услуг	Ректор Заведующий Учебным отделом
5.2	Организация и проведение обучающих семинаров, «круглых столов», конференций с привлечением представителей министерств, организаций и предприятий	Ежегодно	Укрепление положительного имиджа АНО ДПО «Университет ЕАЭС»	Ректор Заведующий Учебным отделом
5.3	Разработка дидактики и образовательного контента с учетом специфики обучения лиц с ОВЗ	Ежегодно	Продвижение на рынке образовательных услуг программ для лиц с ОВЗ	Ректор Заведующий Учебным отделом

Управление реализацией программы. Система управления качеством. График контрольных мероприятий

№	Направление контроля	Срок	Документ	Ответ-
1	Анализ финансово-хозяйственной деятельности	Ежегодно апрель-май	Заключение	Ректор
2	Анализ качества образовательных услуг: Качества образовательных программ Качества учебных занятий Удовлетворённости потребителя Уровень привлекаемых преподавателей	Раз в квартал	Отчет	Ректор Заведующий Учебным отделом

Финансовое обеспечение программы:

Источниками формирования финансовых средств АНО ДПО «Университет ЕАЭС» являются:

- Собственные средства Учредителя;
- Доход, полученный от ведения приносящей доход деятельности;
- Добровольные пожертвования физических и юридических лиц;
- Другие источники в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Все финансовые средства расходуются

- на выплату заработной платы - не более 50% от общего дохода;
- на развитие учебно-материальной базы - не менее 20 % от общего дохода;
- на расширение видов образовательной деятельности не менее 10% дохода;
- накладные расходы не более 20% от общего дохода.

Аудиторный фонд:

- 2 аудитории на 27 посадочных мест;
- 1 аудитория на 2 посадочных места с оборудованием для лиц с ОВЗ;
- 1 аудитория на 2 посадочных места.

Материально-техническое оснащение программы:

- 27 ноутбуков, 2 видеопроектора, 1 смарт-доска.
- Учебно-методическая литература на бумажных и / или электронных носителях.
- Преподавательский корпус включает 4 внештатных преподавателя и 14 преподавателей

привлекаемых на основе договоров в целях разработки дополнительных профессиональных программ;

- Учебно-методический отдел укомплектован 3 внештатным сотрудниками.

Анализ учебно-методической деятельности

Учебно-методическая деятельность АНО ДПО «Университет ЕАЭС» осуществляется по следующим направлениям:

- повышение квалификации специалистов;
- профессиональная переподготовка специалистов.

Ожидаемые результаты

• Создание механизмов согласования интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг, социальных партнёров).

• Создание механизмов для получения устойчивой прибыли за счёт поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата.

• Создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС» как организации дополнительного профессионального образования.

- Расширение перечня реализуемых образовательных программ.
- Увеличение количества слушателей.
- Увеличение доли доходов от образовательной деятельности.
- Повышение удовлетворённости потребителей и заказчиков качеством образовательных услуг.
- Внедрение эффективных современных образовательных технологий.
- Активизация методической деятельности: выпуск методических пособий, проведение круглых столов, конференций по актуальным вопросам современного законодательства.
- Совершенствование дидактики образовательного контента, а также достижение высокого уровня квалификации всех сотрудников АНО ДПО «Университет ЕАЭС».
- Укрепление деловой репутации АНО ДПО «Университет ЕАЭС» на рынке образовательных услуг.