

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УНИВЕРСИТЕТ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО
СООБЩЕСТВА»
(АНО ДПО «УНИВЕРСИТЕТ ЕАЭС»)**

Утверждаю
Ректор АНО ДПО «Университет Евразийского
экономического сообщества»
профессор


Г.И. Иванов

«31» июля 2019 г.



**КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
АНО ДПО «УНИВЕРСИТЕТ ЕАЭС»**

Москва 2019

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Дополнительное профессиональное образование является трендом непрерывного образования в условиях развития цифровой экономики и связанной с этим реструктуризацией целых отраслей, что приводит к быстрому изменению спроса на профессии и компетенции. Новые профессии/специальности появляются как ответ на потребности общества в использовании создаваемых им новых научных знаний и технологий в сфере производства товаров и услуг.

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Университет Евразийского экономического сообщества» (АНО ДПО «Университет ЕАЭС» сегодня — динамично развивающаяся организация, ориентированная на новейшие образовательные технологии электронного обучения и опирающаяся в своей деятельности на новейшие научные достижения в области образования. Имеет соответствующую материально-техническую базу, необходимую для обеспечения реализации программ дополнительного профессионального образования.

Стратегический план развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС» разрабатывается в соответствии с миссией организации и с учетом главной цели и приоритетов развития.

Миссия АНО ДПО «Университет ЕАЭС» (далее – Университет) – удовлетворение потребностей граждан в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии, приобретении ими необходимого уровня образования и квалификации в избранной области профессиональной деятельности, а также организация профессиональной переподготовки и повышения квалификации. Мы стремимся путем внедрения образовательных инноваций, совершенствования дидактики, информатизации и роботизации образовательного процесса по дополнительным профессиональным программам привлекать ведущих ученых и специалистов, позволяющих давать высококачественный образовательный контент слушателям на месте их нахождения.

Главная цель АНО ДПО «Университет ЕАЭС» — комплексная подготовка высококвалифицированных специалистов в соответствии с потребностями рынка труда и личностным развитием обучающихся.

2. ПРИОРИТЕТАМИ РАЗВИТИЯ ЯВЛЯЮТСЯ

2.1. Мониторинг потребностей рынка труда для выбора наиболее актуальных и востребованных профессий и компетенций.

2.2. Создание материально-технической базы и организационных условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности (образовательной, методической, консультационной, просветительской и др.).

2.3. Разработка платформенных решений для дистанционного обучения слушателей, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья, с применением цифровых технологий и телекоммуникаций.

2.4. Развитие сетевой формы реализации дополнительных профессиональных программ для обеспечения возможности освоения обучающимися программ с использованием ресурсов нескольких организаций, осуществляющих образовательную деятельность.

2.5. Развитие корпоративной культуры организации: психологический климат, единство целей и мотивированность на их достижение, клиентоориентированность при предоставлении услуг.

2.6. Развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации преподавателей и других сотрудников Университета, создание условий для их развития и самосовершенствования.

2.7. Стабилизация и укрепление финансового положения организации, развитие рекламно-информационной деятельности с целью расширения контингента обучающихся.

2.8. Развитие системы социального партнерства, организация коллабораций образовательных организаций разного вида с целью привлечения их к крупномасштабному инновационному процессу непрерывного образования на месте нахождения обучающегося.

Базовые принципы стратегического плана развития Университета проецируются на основные направления его деятельности:

- образовательную деятельность;
- деятельность в области информатизации;
- повышение эффективности управленческой деятельности в АНО ДПО «Университет ЕАЭС»;
- экономико-финансовую деятельность;
- развитие материальной базы;
- деятельность по развитию системы социального партнерства.

3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

3.1. Стратегические цели:

- Обеспечение высокого уровня профессионального образования обучающихся АНО ДПО «Университет ЕАЭС».
- Усиление позиций и повышение статуса АНО ДПО «Университет ЕАЭС» в сфере образовательной деятельности.
- Создание системы непрерывного профессионального образования специалистов в течение всего периода их трудовой деятельности.
- Максимальное использование научно-методического потенциала АНО ДПО «Университет ЕАЭС» в обеспечении образовательного процесса.
- Формирование гражданской позиции обучающихся, социально значимых ценностей, гражданских и профессиональных качеств, ответственности за принятие решений.
- Освоение обучающимися новых социальных навыков и ролей, развитие культуры социального поведения.

3.2. Стратегические задачи:

- Обновление содержания дополнительного профессионального образования на основе требований квалификационных справочников, профессиональных стандартов, Федеральных государственных образовательных стандартов с учетом требований рынка труда, изменения профессий и компетенций.
- Совершенствование системы контроля и управления качеством образования.
- Создание системы кадрового обеспечения образовательного процесса.
- Освоение инновационных подходов в обучении; усиление роли самостоятельной работы обучающихся.
- Развитие дистанционных технологий обучения и контроля знаний.
- Системный подход к формированию спектра дополнительных профессиональных программ, наиболее полно отвечающих потребностям обучающихся и работодателей.
- Регулярный анализ дополнительных профессиональных программ и мониторинг востребованности обучающихся АНО ДПО «Университет ЕАЭС».
- Интенсивное развитие информационного обеспечения образовательной деятельности, в том числе библиотечного обеспечения.
- Совершенствование системы повышения квалификации, стимулирования и закрепления кадров.
- Поддержка и развитие разнообразных форм сотрудничества с научно-исследовательскими, промышленными, проектными, иными организациями и предприятиями.
- Обеспечение условий для формирования воспитательной среды в условиях электронного обучения.
- Обеспечение условий социализации обучающихся через формирование ответственности за личное благосостояние и профессиональное развитие, освоение основных социальных навыков, практических умений в области экономики и социальных отношений.

– Совершенствование нормативно-правового обеспечения образовательной деятельности АНО ДПО «Университет ЕАЭС».

4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАТИЗАЦИИ

4.1. Стратегические цели:

– Внедрение инновационных образовательных технологий на основе цифровых платформенных решений, роботизации с элементами искусственного интеллекта.
– Подготовка обучающихся к профессиональной деятельности в условиях информатизации общества, цифровизации экономики, содействие предприятиям и организациям в решении проблемы информационного («цифрового») неравенства.

4.2. Стратегические задачи:

– Обеспечение на высоком количественном и качественном уровне оснащенности АНО ДПО «Университет ЕАЭС» техническими средствами информатизации.
– Обеспечение доступности обучающихся, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья, а также преподавателей и сотрудников АНО ДПО «Университет ЕАЭС», образовательных и научных информационных ресурсов с использованием телекоммуникационных сетей.
– Развитие культуры использования научно-преподавательским составом информационно-коммуникационных технологий и новейших достижений в области информационной коммуникации в преподавательской и методической деятельности.
– Совершенствование единой коммуникационной информационной системы организации.
– Достижение высокого уровня подготовки обучающихся по использованию информационных технологий общего и профессионально ориентированного назначений.
– Расширение сотрудничества с образовательными, культурно-просветительскими, научными и другими организациями для решения задач информатизации образования.
– Обеспечение стабильного финансирования работ по информатизации АНО ДПО «Университет ЕАЭС».

5. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АНО ДПО «УНИВЕРСИТЕТ ЕАЭС»

5.1. Стратегические цели:

– Оптимизация компетенций, разграничение функций, полномочий и ответственности управленческих структур различного уровня, их адаптация к новым экономическим условиям.
– Организация системы управленческих мероприятий по улучшению условий для профессиональной деятельности, социальных условий преподавателей и сотрудников АНО ДПО «Университет ЕАЭС».
– Создание положительного имиджа АНО ДПО «Университет ЕАЭС» с целью реализации интересов во всех сферах деятельности, включая международную.

5.2. Стратегические задачи:

– Совершенствование нормативно-правового обеспечения управленческой деятельности АНО ДПО «Университет ЕАЭС».
– Оптимизация распределения функций и разграничение полномочий управленческих структур различного уровня.
– Совершенствование инструментария мониторинговых исследований в рамках существующей Концепции, в том числе инструментария изучения степени удовлетворенности слушателей курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки различными сторонами образовательного процесса, инструментария мониторинговых исследований эффективности использования ИКТ при разработке и реализации дополнительных профессиональных программ.

– Формирование условий и поддержка инициатив по организации коллабораций, сетевого взаимодействия, а также расширение связей со средствами массовой информации и т.д.

6. ЭКОНОМИКО-ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

6.1. Стратегические цели:

– Обеспечение устойчивой прибыли за счёт поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата.

– Обеспечение целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС» как организации дополнительного профессионального образования.

6.2. Стратегические задачи:

– Создание механизмов для получения устойчивой прибыли за счет поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата.

– Создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС» как организации дополнительного профессионального образования.

– Определение принципов формирования фондов развития материальной базы АНО ДПО «Университет ЕАЭС».

– Расширение перечня образовательных услуг, оптимизация затрат на их реализацию.

– Участие в инвестиционных проектах по развитию материально-технической базы и социальной сферы АНО ДПО «Университет ЕАЭС».

7. РАЗВИТИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ

7.1. Стратегические цели:

– Развитие материально-технической базы АНО ДПО «Университет ЕАЭС» в соответствии с потребностями образовательного процесса.

– Обеспечение рационального режима эксплуатации административно-хозяйственного оборудования.

– Создание атмосферы заинтересованности, ответственности сотрудников, обучающихся в сохранении и эффективном использовании помещений, оборудования, материалов.

– Рациональное и многопрофильное использование материально-технической базы.

7.2. Стратегические задачи:

– Разработка стандартов потребности в оборудовании и расходных материалах для обеспечения образовательного процесса с учетом перспектив развития

– Сохранение и развитие материально-технической базы в соответствии с изменяющимися потребностями образовательного процесса.

– Улучшение условий эксплуатации имеющегося оснащения и оборудования.

8. РЕАЛИЗАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ

Реализация Концепции стратегического развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС» обеспечивается системой мероприятий, разрабатываемых всеми подразделениями организации.

Реализация Концепции регулярно обсуждается на заседаниях Правления АНО ДПО «Университет ЕАЭС», Учебного отдела с приглашением преподавателей и сотрудников.

На базе Концепции разрабатывается Программа развития АНО ДПО «Университет ЕАЭС». Ответственность за реализацию Концепции несут руководители подразделений, ректор АНО ДПО «Университет ЕАЭС».